

南方科技大学 2018 年度部门决算

目录

一、南方科技大学概况

（一）部门职责

（二）机构设置

二、南方科技大学 2018 年度部门决算表

（一）收入支出决算总表

（二）收入决算表

（三）支出决算表

（四）财政拨款收入支出决算总表

（五）一般公共预算财政拨款支出决算表

（六）一般公共预算财政拨款基本支出决算表

（七）一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

（八）政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

三、南方科技大学 2018 年度部门决算情况说明

（一）收入支出决算总体情况说明

（二）收入决算情况说明

（三）支出决算情况说明

（四）财政拨款收入支出决算总体情况说明

（五）一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（六）一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

(七) 一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(八) 政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

(九) 预算绩效目标编报及绩效评价开展情况说明

(十) 其他重要事项情况说明

四、名词解释

一、南方科技大学概况

（一）部门职责

南方科技大学（以下简称我校）是深圳在中国高等教育改革发展的宏观背景下，举全市之力创建的一所高起点、高定位的公办创新型大学，它肩负着为我国高等教育改革发挥先导和示范作用的使命，并致力于服务创新型国家建设和深圳创新型城市建设。

我校被确定为国家高等教育综合改革试验校。2012年4月，教育部同意建校，并赋予学校探索具有中国特色的现代大学制度、探索创新人才培养模式的重大使命。

我校借鉴世界一流理工科大学的学科设置和办学模式，学校已经形成了以理、工、医为主，兼具商科和特色人文社科的多元化学科体系，在人工智能、生物技术、量子计算、信息技术等前沿领域开展教学和科研，使学校成为引领社会发展的思想库和新知识、新技术的源泉。

我校将发扬“敢闯敢试、求真务实、改革创新、追求卓越”的创校精神，突出“创知、创新、创业”（Research, Innovation and Entrepreneurship）的办学特色，努力服务创新型国家建设及深圳国际化现代化创新型城市建设，力争用5年左右的时间，快速建设成为聚集一流师资、培养拔尖创新人才、创造国际一流学术成果并推动科技应用的国际化高水平研究型大学，为尽早实现创建世界一流研究型大学

的宏伟目标打下坚实基础。

我校的办学目标是快速建成国际化高水平研究型大学，成为聚集和培养拔尖创新人才的学府以及创造国际一流学术成果、推动科技应用、支撑深圳可持续发展的平台。

学校将分三个阶段实现办学目标：

2016-2020

第一阶段 为创建学科、夯实基础的阶段，学校将按照国际一流标准建立学科，遵循高等教育规律，大胆创新，先行先试，初步构建完成具有我校特色的学科体系、人才体系、教育教学体系、现代大学的管理体系、支撑保障体系和社会服务体系，在一些特色学科上达到国内先进水平。

2021-2025

第二阶段 为快速发展阶段，学校将形成由国际高端人才领衔的学科团队；形成比较完善的人才培养体系和机制，人才培养质量显著提升，社会对人才培养质量的认可度显著提高；形成以学术前沿研究成果、创新创业和服务社会为核心的产学研体系，力争使我校成为有自己特点的、中国最好的大学之一。

2026-2049

第三阶段 为沉淀积累、全面发展的阶段，学校将力争成为世界上最好的大学之一。

（二）机构设置

我校为市本级一级预算单位，无下属二级预算单位，故本决算即为学校总决算，未涉及所属单位决算汇总情况。

我校以理、工、医学学科为主，将兼具部分特色人文社会学科与管理学科。学校系科和学科专业设置紧跟学科发展前沿，面向国家和珠三角地区战略性新兴产业发展的重大需求，重点发展与新能源、新材料、新一代信息技术、节能环保、生物技术与生物医药等相关的新兴学科专业和交叉学科。

我校已成立党政办公室、人力资源部、宣传与公共关系部、学生工作部、教学工作部、规划发展部、招生办公室、科研部、研究生院、财务部、国际合作部、实验室与设备管理部、基建办公室、网络信息中心、图书馆等行政部门。

二、南方科技大学 2018 年度部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：南方科技大学

单位：万元

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、财政拨款收入	1	268,582.11	一、一般公共服务支出	29	0
二、上级补助收入	2	0	二、外交支出	30	0
三、事业收入	3	28,018.31	三、国防支出	31	0
四、经营收入	4	54.46	四、公共安全支出	32	0
五、附属单位上缴收入	5	0	五、教育支出	33	214,629.58
六、其他收入	6	0	六、科学技术支出	34	26,321.67
	7		七、文化体育与传媒支出	35	0
	8		八、社会保障和就业支出	36	2,516.11
	9		九、医疗卫生与计划生育支出	37	1,117.28
	10		十、节能环保支出	38	657.08
	11		十一、城乡社区支出	39	0
	12		十二、农林水支出	40	0
	13		十三、交通运输支出	41	0

	14		十四、资源勘探信息等支出	42	5,442.18
	15		十五、商业服务业等支出	43	335.87
	16		十六、金融支出	44	0
	17		十七、援助其他地区支出	45	0
	18		十八、国土海洋气象等支出	46	0
	19		十九、住房保障支出	47	2,361.40
	20		二十、粮油物资储备支出	48	0
	21		二十一、其他支出	49	0
	22		二十二、债务还本支出	50	0
	23		二十三、债务付息支出	51	0
本年收入合计	24	296,654.88	本年支出合计	52	253,381.16
用事业基金弥补收支差额	25	0	结余分配	53	54.27
年初结转和结余	26	14,742.82	年末结转和结余	54	57,962.26
	27			55	
总计	28	311,397.69	总计	56	311,397.69

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

收入决算表

公开 02 表

部门：南方科技大学

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		296,654.88	268,582.11	0	28,018.31	54.46	0	0
205	教育支出	257,903.29	229,830.52	0	28,018.31	54.46	0	0
20502	普通教育	257,902.99	229,830.22	0	28,018.31	54.46	0	0
2050205	高等教育	257,902.99	229,830.22	0	28,018.31	54.46	0	0
20509	教育费附加安排的支出	0.30	0.30	0	0	0	0	0
2050999	其他教育费附加安排的支出	0.30	0.30	0	0	0	0	0
206	科学技术支出	26,321.67	26,321.67	0	0	0	0	0
20602	基础研究	98.68	98.68	0	0	0	0	0
2060203	自然科学基金	98.68	98.68	0	0	0	0	0
20603	应用研究	944.06	944.06	0	0	0	0	0
2060302	社会公益研究	14.06	14.06	0	0	0	0	0

2060399	其他应用研究支出	930.00	930.00	0	0	0	0	0
20604	技术与开发	17,223.37	17,223.37	0	0	0	0	0
2060403	产业技术与开发	109.46	109.46	0	0	0	0	0
2060499	其他技术与开发支出	17,113.91	17,113.91	0	0	0	0	0
20606	社会科学	6,843.61	6,843.61	0	0	0	0	0
2060699	其他社会科学支出	6,843.61	6,843.61	0	0	0	0	0
20607	科学技术普及	13.84	13.84	0	0	0	0	0
2060703	青少年科技活动	13.84	13.84	0	0	0	0	0
20699	其他科学技术支出	1,198.10	1,198.10	0	0	0	0	0
2069999	其他科学技术支出	1,198.10	1,198.10	0	0	0	0	0
208	社会保障和就业支出	2,516.11	2,516.11	0	0	0	0	0
20805	行政事业单位离退休	2,516.11	2,516.11	0	0	0	0	0
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2,516.11	2,516.11	0	0	0	0	0
210	医疗卫生与计划生育支出	1,117.28	1,117.28	0	0	0	0	0
21011	行政事业单位医疗	1,117.28	1,117.28	0	0	0	0	0
2101102	事业单位医疗	1,117.28	1,117.28	0	0	0	0	0
211	节能环保支出	657.08	657.08	0	0	0	0	0

21199	其他节能环保支出	657.08	657.08	0	0	0	0	0
2119901	其他节能环保支出	657.08	657.08	0	0	0	0	0
215	资源勘探信息等支出	5,442.18	5,442.18	0	0	0	0	0
21502	制造业	843.99	843.99	0	0	0	0	0
2150299	其他制造业支出	843.99	843.99	0	0	0	0	0
21599	其他资源勘探信息等支出	4,598.19	4,598.19	0	0	0	0	0
2159999	其他资源勘探信息等支出	4,598.19	4,598.19	0	0	0	0	0
216	商业服务业等支出	335.87	335.87	0	0	0	0	0
21602	商业流通事务	335.87	335.87	0	0	0	0	0
2160299	其他商业流通事务支出	335.87	335.87	0	0	0	0	0
221	住房保障支出	2,361.40	2,361.40	0	0	0	0	0
22102	住房改革支出	2,361.40	2,361.40	0	0	0	0	0
2210201	住房公积金	2,361.40	2,361.40	0	0	0	0	0

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：南方科技大学

单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		253,381.16	63,274.67	190,106.30	0	0.19	0
205	教育支出	214,629.58	57,279.89	157,349.50	0	0.19	0
20502	普通教育	214,629.28	57,279.89	157,349.20	0	0.19	0
2050205	高等教育	214,629.28	57,279.89	157,349.20	0	0.19	0
20509	教育费附加安排的支出	0.30	0	0.30	0	0	0
2050999	其他教育费附加安排的支出	0.30	0	0.30	0	0	0
206	科学技术支出	26,321.67	0	26,321.67	0	0	0
20602	基础研究	98.68	0	98.68	0	0	0
2060203	自然科学基金	98.68	0	98.68	0	0	0
20603	应用研究	944.06	0	944.06	0	0	0
2060302	社会公益研究	14.06	0	14.06	0	0	0

2060399	其他应用研究支出	930.00	0	930.00	0	0	0
20604	技术与开发	17,223.37	0	17,223.37	0	0	0
2060403	产业技术与开发	109.46	0	109.46	0	0	0
2060499	其他技术与开发支出	17,113.91	0	17,113.91	0	0	0
20606	社会科学	6,843.61	0	6,843.61	0	0	0
2060699	其他社会科学支出	6,843.61	0	6,843.61	0	0	0
20607	科学技术普及	13.84	0	13.84	0	0	0
2060703	青少年科技活动	13.84	0	13.84	0	0	0
20699	其他科学技术支出	1,198.10	0	1,198.10	0	0	0
2069999	其他科学技术支出	1,198.10	0	1,198.10	0	0	0
208	社会保障和就业支出	2,516.11	2,516.11	0	0	0	0
20805	行政事业单位离退休	2,516.11	2,516.11	0	0	0	0
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2,516.11	2,516.11	0	0	0	0
210	医疗卫生与计划生育支出	1,117.28	1,117.28	0	0	0	0
21011	行政事业单位医疗	1,117.28	1,117.28	0	0	0	0
2101102	事业单位医疗	1,117.28	1,117.28	0	0	0	0
211	节能环保支出	657.08	0	657.08	0	0	0

21199	其他节能环保支出	657.08	0	657.08	0	0	0
2119901	其他节能环保支出	657.08	0	657.08	0	0	0
215	资源勘探信息等支出	5,442.18	0	5,442.18	0	0	0
21502	制造业	843.99	0	843.99	0	0	0
2150299	其他制造业支出	843.99	0	843.99	0	0	0
21599	其他资源勘探信息等支出	4,598.19	0	4,598.19	0	0	0
2159999	其他资源勘探信息等支出	4,598.19	0	4,598.19	0	0	0
216	商业服务业等支出	335.87	0	335.87	0	0	0
21602	商业流通事务	335.87	0	335.87	0	0	0
2160299	其他商业流通事务支出	335.87	0	335.87	0	0	0
221	住房保障支出	2,361.40	2,361.40	0	0	0	0
22102	住房改革支出	2,361.40	2,361.40	0	0	0	0
2210201	住房公积金	2,361.40	2,361.40	0	0	0	0

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：南方科技大学

单位：万元

收入			支出				
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预算财政 拨款	政府性基金预算 财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4
一、一般公共预算财政拨款	1	268,582.11	一、一般公共服务支出	30	0	0	0
二、政府性基金预算财政拨款	2	0	二、外交支出	31	0	0	0
	3		三、国防支出	32	0	0	0
	4		四、公共安全支出	33	0	0	0
	5		五、教育支出	34	198,880.14	198,880.14	0
	6		六、科学技术支出	35	26,321.67	26,321.67	0
	7		七、文化体育与传媒支出	36	0	0	0
	8		八、社会保障和就业支出	37	2,516.11	2,516.11	0
	9		九、医疗卫生与计划生育支出	38	1,117.28	1,117.28	0
	10		十、节能环保支出	39	657.08	657.08	0
	11		十一、城乡社区支出	40	0	0	0
	12		十二、农林水支出	41	0	0	0
	13		十三、交通运输支出	42	0	0	0
	14		十四、资源勘探信息等支出	43	5,442.18	5,442.18	0

	15		十五、商业服务业等支出	44	335.87	335.87	0
	16		十六、金融支出	45	0	0	0
	17		十七、援助其他地区支出	46	0	0	0
	18		十八、国土海洋气象等支出	47	0	0	0
	19		十九、住房保障支出	48	2,361.40	2,361.40	0
	20		二十、粮油物资储备支出	49	0	0	0
	21		二十一、其他支出	50	0	0	0
	22		二十二、债务还本支出	51	0	0	0
	23		二十三、债务付息支出	52	0	0	0
本年收入合计	24	268,582.11	本年支出合计	53	237,631.73	237,631.73	0
年初财政拨款结转和结余	25	1,076.06	年末财政拨款结转和结余	54	32,026.44	32,026.44	0
一般公共预算财政拨款	26	1,076.06		55			
政府性基金预算财政拨款	27	0		56			
	28			57			
总计	29	269,658.17	总计	58	269,658.17	269,658.17	0

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款和政府性基金预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：南方科技大学

单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目 编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		237,631.73	63,254.35	174,377.37
205	教育支出	198,880.14	57,259.57	141,620.57
20502	普通教育	198,879.84	57,259.57	141,620.27
2050205	高等教育	198,879.84	57,259.57	141,620.27
20509	教育费附加安排的支出	0.30	0	0.30
2050999	其他教育费附加安排的支出	0.30	0	0.30
206	科学技术支出	26,321.67	0	26,321.67
20602	基础研究	98.68	0	98.68
2060203	自然科学基金	98.68	0	98.68
20603	应用研究	944.06	0	944.06

2060302	社会公益研究	14.06	0	14.06
2060399	其他应用研究支出	930.00	0	930.00
20604	技术与开发	17,223.37	0	17,223.37
2060403	产业技术与开发	109.46	0	109.46
2060499	其他技术与开发支出	17,113.91	0	17,113.91
20606	社会科学	6,843.61	0	6,843.61
2060699	其他社会科学支出	6,843.61	0	6,843.61
20607	科学技术普及	13.84	0	13.84
2060703	青少年科技活动	13.84	0	13.84
20699	其他科学技术支出	1,198.10	0	1,198.10
2069999	其他科学技术支出	1,198.10	0	1,198.10
208	社会保障和就业支出	2,516.11	2,516.11	0
20805	行政事业单位离退休	2,516.11	2,516.11	0
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	2,516.11	2,516.11	0
210	医疗卫生与计划生育支出	1,117.28	1,117.28	0
21011	行政事业单位医疗	1,117.28	1,117.28	0
2101102	事业单位医疗	1,117.28	1,117.28	0

211	节能环保支出	657.08	0	657.08
21199	其他节能环保支出	657.08	0	657.08
2119901	其他节能环保支出	657.08	0	657.08
215	资源勘探信息等支出	5,442.18	0	5,442.18
21502	制造业	843.99	0	843.99
2150299	其他制造业支出	843.99	0	843.99
21599	其他资源勘探信息等支出	4,598.19	0	4,598.19
2159999	其他资源勘探信息等支出	4,598.19	0	4,598.19
216	商业服务业等支出	335.87	0	335.87
21602	商业流通事务	335.87	0	335.87
2160299	其他商业流通事务支出	335.87	0	335.87
221	住房保障支出	2,361.40	2,361.40	0
22102	住房改革支出	2,361.40	2,361.40	0
2210201	住房公积金	2,361.40	2,361.40	0

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款实际支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开 06 表

部门：南方科技大学

单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	52,435.41	302	商品和服务支出	10,159.24	310	资本性支出	91.02
30101	基本工资	38,090.84	30201	办公费	268.65	31001	房屋建筑物购建	0
30102	津贴补贴	0	30202	印刷费	13.40	31002	办公设备购置	32.28
30103	奖金	5,634.21	30203	咨询费	0	31003	专用设备购置	56.04
30106	伙食补助费	229.63	30204	手续费	0	31005	基础设施建设	0
30107	绩效工资	2,255.65	30205	水费	338.74	31006	大型修缮	0
30108	机关事业单位基本养老保险费	2,344.17	30206	电费	3,835.44	31007	信息网络及软件购置更新	2.50
30109	职业年金缴费	0	30207	邮电费	61.83	31008	物资储备	0
30110	职工基本医疗保险缴费	1,108.08	30208	取暖费	0	31009	土地补偿	0
30111	公务员医疗补助缴费	0	30209	物业管理费	3,419.42	31010	安置补助	0
30112	其他社会保障缴费	179.90	30211	差旅费	89.59	31011	地上附着物和青苗补偿	0
30113	住房公积金	2,362.00	30212	因公出国（境）费用	0	31012	拆迁补偿	0
30114	医疗费	230.30	30213	维修（护）费	713.24	31013	公务用车购置	0
30199	其他工资福利支出	0.62	30214	租赁费	0.31	31019	其他交通工具购置	0
303	对个人和家庭的补助	568.69	30215	会议费	0.50	31021	文物和陈列品购置	0
30301	离休费	0	30216	培训费	1.13	31022	无形资产购置	0
30302	退休费	0	30217	公务招待费	0	31099	其他资本性支出	0.19
30303	退职（役）费	0	30218	专用材料费	8.48	312	对企业补助	0
30304	抚恤金	0	30224	被装购置费	0	31201	资本金注入	0

30305	生活补助	0	30225	专用燃料费	0	31203	政府投资基金股权投资	0
30306	救济费	0	30226	劳务费	122.28	31204	费用补贴	0
30307	医疗费补助	0	30227	委托业务费	844.61	31205	利息补贴	0
30308	助学金	0	30228	工会经费	408.00	31299	其他对企业补助	0
30309	奖励金	568.69	30229	福利费	0	313	对社会保障基金补助	0
30310	个人农业生产补贴	0	30231	公务用车运行维护费	11.30	31302	对社会保险基金补助	0
30399	对其他个人和家庭的补助支出	0	30239	其他交通费用	22.32	31303	补充全国社会保障基金	0
			30240	税金及附加费用	0	399	其他支出	0
			30299	其他商品和服务支出	0	39906	赠与	0
			307	债务利息及费用支出	0	39907	国家赔偿费用支出	0
			30701	国内债务付息	0	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0
			30702	国外债务付息	0	39999	其他支出	0
			30703	国内债务发行费用	0			
			30704	国外债务发行费用	0			
人员经费合计		53,004.10	公用经费合计					10,250.26

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：南方科技大学

公开 07 表

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
93.54	0	70.00	0	70.00	23.54	155.21	83.88	69.44	0	69.44	1.89

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费年初预算数，决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 08 表

部门：南方科技大学

单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功 能 分 类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入支出及结转和结余情况。

说明：我校没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

三、南方科技大学 2018 年度部门决算情况说明

(一) 收入支出决算总体情况说明

2018 年度收入总计 311,397.69 万元，其中：本年收入 296,654.88 万元，年初结转结余 14,742.82 万元。支出总计 311,397.69 万元，其中：本年支出 253,381.16 万元，年末结转和结余 57,962.26 万元。与 2017 年相比，本年收入增加 82,495.77 万元，增长 38.52%；本年支出增加 43,400.11 万元，增长 20.67%；收支变动主要原因是教育支出中的高等教育支出增加。

(二) 收入决算情况说明

本年收入合计 296,654.88 万元，其中：财政拨款收入 268,582.11 万元，占 90.54%；事业收入 28,018.31 万元，占 9.44%；经营收入 54.46 万元，占 0.02%。

(三) 支出决算情况说明

本年支出合计 253,381.16 万元，其中：基本支出 63,274.67 万元，占支出合计的 24.97%，与 2017 年相比增长 37.91%；项目支出 190,106.3 万元，占支出合计的 75.03%，与 2017 年相比增长 15.85%。

(四) 财政拨款收入支出决算总体情况说明

2018 年度财政拨款收入和支出总计 269,658.17 万元，与 2017 年相比，财政拨款收入和支出总计各增加 64,497.58 万元，增长 31.44%。主要是教育支出中的高等教育支出增加。

（五）一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

1. 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况。

2018 年度一般公共预算财政拨款支出 237,631.73 万元，占本年支出合计的 93.78%。与 2017 年相比，增加 33,548.8 万元，增长 16.44%。主要是教育支出中的高等教育支出增加。

2. 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

2018 年度一般公共预算财政拨款支出 237,631.73 万元，主要用于以下方面：教育（类）支出 198,880.14 万元，占 83.69%；科学技术（类）支出 26,321.67 万元，占 11.08%；社会保障和就业（类）支出 2,516.11 万元，占 1.06%；医疗卫生与计划生育（类）支出 1,117.28 万元，占 0.47%；节能环保（类）支出 657.08 万元，占 0.28%；资源勘探信息等（类）支出 5,442.18 万元，占 2.29%；商业服务业等（类）支出 335.87 万元，占 0.14%；住房保障（类）支出 2,361.40 万元，占 0.99%。

3. 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

2018 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 222,944 万元，支出决算为 237,631.73 万元，完成年初预算的 106.59%。其中：

（1）教育（类）支出：年初预算为 206,301 万元，支出决算为 198,880.14 万元，完成年初预算的 96.40%。决算数小于预算数的主要原因是：部分项目预算用于政府采购及

跨年项目，因工作进度及流程原因需以后年度执行，造成决算数小于预算数。

（2）科学技术（类）支出：年初预算为 5,369 万元，支出决算为 26,321.67 万元，完成年初预算的 490.25%。决算数大于预算数的主要原因是：我校科研工作投入规模逐步加大，年度内有科技专项资金（自然科学基金、孔雀计划专项资金等竞争性科研专项经费）预算追加。

（3）社会保障和就业（类）支出：年初预算为 2,518 万元，支出决算为 2,516.11 万元，完成年初预算的 99.92%。

（4）医疗卫生与计划生育（类）支出：年初预算为 1,150 万元，支出决算为 1,117.28 万元，完成年初预算的 97.15%。

（5）节能环保（类）支出：年初预算为 1,237 万元，支出决算为 657.08 万元，完成年初预算的 53.12%。决算数小于预算数的主要原因是：专项资金（战略新兴产业资金等竞争性科研经费）按照项目合同期限分年度完成。

（6）资源勘探信息等（类）支出：年初预算为 3,866 万元，支出决算为 5,442.18 万元，完成年初预算的 140.77%。决算数大于预算数的主要原因是：年度内有科技专项资金（战略新兴产业扶持专项资金等）预算追加。

（7）商业服务业等（类）支出：年初预算为 141 万元，支出决算为 335.87 万元，完成年初预算的 238.21%。决算数大于预算数的主要原因是：年度内有科技专项资金（创客项

目等) 预算追加。

(8) 住房保障(类)支出: 年初预算为 2,362 万元, 支出决算为 2,361.40 万元, 完成年初预算的 99.97%。

(六) 一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2018 年度一般公共预算财政拨款基本支出 63,254.36 万元, 其中:

人员经费 53,004.10 万元, 主要包括: 基本工资、奖金、伙食补助费、机关事业单位基本养老保险缴费、其他社会保障缴费、其他工资福利支出、医疗费、奖励金、住房公积金等。

公用经费 10,250.26 万元, 主要包括办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修(护)费、租赁费、会议费、培训费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置等。

(七) 一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

1. “三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2018 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 93.54 万元, 支出决算为 155.21 万元, 完成预算的 165.93%, 决算数大于预算数的主要原因是我市因公出国(境)经费完全按零基预算的原则根据市因公出国预审会议审定的计划动态调配使

用，因此我校 2018 年因公出国境预算数为零，实际当年因公出国（境）费支出 83.88 万元。

2. “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2018 年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费支出决算 83.88 万元，占 54.04%；公务用车购置及运行费支出决算 69.44 万元，占 44.74%；公务接待费支出决算 1.89 万元，占 1.22%。具体情况如下：

（1）因公出国（境）费支出 83.88 万元。全年安排因公出国（境）团组 8 个，累计 23 人次。开支内容包括：2018 年 5 月李凤亮副书记等出访新加坡、日本开展专题调研；2018 年 7 月陈十一校长等出访英国、瑞士洽谈校际合作事宜等；因公出国（境）费支出决算比 2017 年增加 18.54 万元，上涨 28.37%，主要是 2018 年我校国际性对外交流增加。

（2）公务用车购置及运行费支出 69.44 万元。其中：公务用车运行支出 69.44 万元。主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、保险费等支出。我校开支财政拨款的一般公务用车保有量为 23 辆。公务用车购置及运行费支出决算比 2017 年增加 4.55 万元，上涨 7.01%。

（3）公务接待费支出 1.89 万元。其中：

国内外事接待支出 1.82 万元。主要用于外宾来访接待。我校 2018 年共接待外宾来访团组 5 个、外宾 74 人次（不包括陪同人员）。

公务接待费支出决算比 2017 年减少 8.19 万元，下降 81.25%。主要是积极贯彻落实中央关于厉行节约的要求，从严控制公务接待行为。

（八） 政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

我校没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

（九） 预算绩效目标编报及绩效评价开展情况说明

我校根据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》要求，对 2018 年度预算绩效工作开展情况进行说明：

1. 2019 年绩效目标编报情况

根据 2019 年部门预算绩效目标编报要求，现将在预算绩效管理信息系统确认所编报的所有 2019 年一级项目绩效目标表予以公开（详见附件 1）。

2. 2018 年绩效自评结果

根据《深圳市财政局关于开展 2018 年度绩效自评工作的通知》（深财绩[2019]2 号），要求市属各预算单位在 2019 年 6 月 15 日前完成 2018 年度绩效自评工作。我校认真开展 2018 年度绩效自评工作。

（1） 一般公共预算绩效自评开展情况。

2018 年度部门整体支出绩效自评。我校结合单位主要职

能、2018 年市委市政府重点安排的工作，对 2018 年度部门整体支出开展绩效自评。从评价情况来看，2018 年，我校紧紧围绕“扎根中国大地，建设世界一流研究型大学”目标，大力践行“创知、创新、创业”办学理念，致力于服务创新型国家、粤港澳大湾区以及深圳市现代化国际化创新型城市建设，在人才培养、学科建设、科学研究、队伍建设、国际化办学、校园建设等方面实现跨越式发展，全面完成预期工作任务，绩效情况较为理想。发现的主要问题：预算绩效目标和绩效指标欠明确，预算绩效管理制度待完善。下一步改进措施：构建我校各单位和项目使用的绩效目标及指标体系、完善我校预算绩效管理制度、全校范围内普及绩效管理理念。

2018 年度项目绩效目标完成情况自评。我校结合项目预算执行和绩效完成情况，对所有纳入 2018 年绩效目标管理的 11 个项目支出开展绩效自评，共涉及财政资金 118,431.71 万元，从评价情况来看，上述项目支出绩效情况较为理想，均达到了项目申请时所设定的各项绩效目标，具体详见《2018 年度项目绩效目标自评表》（详见附件 2）。

2018 年度重点项目支出绩效自评。我校结合重点履职或重大民生项目开展情况，选取 1 个项目支出开展重点绩效评价，共涉及财政资金 1,000 万元，从评价情况来看，上述项目支出绩效情况较为理想），达到了项目申请时所设定的各

项绩效目标，具体详见《2018 年度重点项目支出绩效自评报告》（详见附件 3）。

（十）其他重要事项情况说明

1. 机关运行经费支出情况说明。

我校为财政补助事业单位，不是行政单位（含参照公务员法管理的事业单位），无机关运行经费支出情况。

2. 政府采购支出情况说明。

2018 年度，政府采购支出总额 106,034.35 万元，其中：政府采购货物支出 85,237.65 万元、政府采购工程支出 6,382.44 万元、政府采购服务支出 14,414.26 万元。授予中小企业合同金额 106,034.35 万元，占政府采购支出总额的 100%。

3. 国有资产占用情况说明。

截至 2018 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 24 辆，其中领导干部用车 0 辆、一般公务用车 23 辆，一般执法执勤用 0 辆、特种专业技术用车 1 辆、其他用车 0 辆；单位价值 50 万元（含）以上通用设备（含车辆）共 488 台，单价 100 万元（含）以上专用设备 38 台。

4. 部门需要说明的其他特殊事项。

因为四舍五入，导致部分数据细微误差。

四、名词解释

（一）收入科目

1. 财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金，分为基本支出和项目支出。

2. 上级补助收入：指单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

3. 事业收入：指单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

4. 经营收入：指单位在教学、科研活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

5. 其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。

6. 用事业基金弥补收支差额：指事业单位在用当年的“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”不足以安排当年支出的情况下，使用以前年度积累的事业基金（事业单位当年收支相抵后按国家规定提取、用于弥补以后年度收支差额的基金）弥补本年度收支缺口的资金。

7. 上年结转和结余：指以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

（二）支出科目

1. 基本支出：指保障机构正常运转、完成日常工作任务

而发生的人员支出和公用支出。

2. 项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

3. 经营支出：指单位在教学、科研活动及辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

4. 结余分配：指事业单位按照事业单位会计制度的规定从非财政补助结余中分配的事业基金和职工福利基金。

5. 年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金。

6. 支出功能分类：

（1）一般公共服务（类）支出：反映政府提供一般公共服务的支出。

（2）教育（类）支出：反映政府教育事务支出。

（3）科学技术（类）支出：反映科学技术方面的支出。

（4）社会保障和就业（类）支出：反映政府在社会保障与就业方面的支出。

（5）医疗卫生与计划生育（类）支出：反映政府医疗卫生与计划生育管理方面的支出。

（6）节能环保（类）支出：反映政府节能环保支出。

（7）资源勘探信息等（类）支出：反映用于资源勘探、制造业、建筑业、工业信息等方面支出。

（8）商业服务业等（类）支出：反映商业服务业等方

面的支出。

（9）住房保障（类）支出：集中反映政府用于住房方面的支出。

（三）“三公经费”

纳入财政预决算管理的“三公”经费，是指各单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费，是党政机关维持运转或完成特定工作任务所开支的相关支出，是政府行政开支的一部分。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

（四）机关运行经费

指为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

附件 1

项目绩效目标表								
(2019 年)								
实施单位：南方科技大学					主管单位：南方科技大学			
项目名称	教育教学支出							
项目类型	一般性项目支出 ☒ 专项性项目支出 ☐ 政府投资项目支出 ☐ 政府性基金项目支出 ☐							
资金用途	业务类 ☒ 政策类（转移性支出） ☐ 工程及维护类 ☐ 基本建设 ☐ 信息化工程 ☐ 设备购置及维护 ☐							
负责人						负责人电话		
联系人						联系人电话		
计划开始日期	2019-01-01					计划完成日期	2019-12-31	
项目总金额	544,280,000.00					本年度项目金额	544,280,000.00	
财政拨款资金	507,000,000.00					其他资金	37,280,000.00	
项目明细	财政拨款	其他资金	合计	测算依据	第一季度支出计划	第二季度支出计划	第三季度支出计划	第四季度支出计划
工作站创建经费	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00	2018 年经常性项目纳入 2019 年部门预算。	10%	25%	35%	30%
教育教学支出（新增）	141,000,000.00	0.00	141,000,000.00	根据 2019 年各新增硕博点学系需新增教学仪器设备购置费、教学实验耗材经费、教学课酬经费、学生竞赛及实习经费等测算。	10%	20%	30%	40%

学生活动支出 (新增)	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	2018 在校学生本科生 5000 名, 预计 2019 年净增 1000 名学生, 即至 2019 年底, 南科大在校学生将达到 6000 名。按照在校学生人数测算。	10%	25%	35%	30%
学生奖助学金	4,000,000.00	0.00	4,000,000.00	2018 年部门预算安排纳入 2019 年基数。	0%	25%	25%	50%
培训费	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	1、全校公文写作培训; 2、机要保密培训; 3、信息化培训。	10%	30%	30%	30%
学生活动支出	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00	2018 年部门预算安排纳入 2019 年基数。	10%	25%	35%	30%
教育教学支出	309,000,000.00	37,280,000.00	346,280,000.00	2018 年部门预算安排纳入 2019 年基数。	10%	20%	30%	40%
学生奖助学金 (新增)	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	学生奖助学金按国家标准按在校学生数一定比例安排。	0%	25%	25%	50%
项目概况	初步构建完成具有南科大特色的学科体系、师资体系、教育教学体系、现代大学的管理体系、支撑保障体系和社会服务体系等六大体系; 进一步推进校园、实验室等各项基础设施建设, 为师生提供良好的学习工作生活条件; 开展高质量的教育教学活动, 为达到国内一流大学办学水准打好基础。							
项目用途	1. 教学与服务保障支出 2. 学科建设支出 3. 学生活动支出 4. 学生奖助学金 5. 其他教学支出							
项目总(中期)目标	以培养拔尖创新人才为主要任务, 努力服务创新型国家及深圳国际化现代化创新型城市建设, 力争用 10 年左右的时间, 快速建设成为聚集一流师资、培养拔尖创新人才、创造国际一流学术成果并推动科技应用的国际化高水平研究型大学, 为早日建成世界一流研究型大学打下坚实基础。							
年度绩效目标	一、加强制度建设、完善教学管理流程; 二、完善本科人才培养模式; 三、加强本科专业建设; 四、加强课程建设; 五、完善教务系统; 六、做好教学运行管理; 七、加强对学生学习的服务; 八、做好教师教学服务; 九、提高本科教学质量; 十、做好本科教学网; 十一、加强教学环境建设; 十二、做好留学生教学管理; 十三、做好学生毕业的准备与管理。							
目标内容	二级指标	绩效指标			指标目标值		目标值来源	

产出目标	数量	培养本科生人数	≥5000 人&&≤6000 人	
	数量	通识必修课程数	=28 门	
	数量	通识选修课程数	=3 门	
	数量	专业必修课程数	=168 门	
	数量	专业选修课程数	=183 门	
	数量	专业必修实验课程数	=24 门	
	数量	专业选修实验课程数	=25 门	
	数量	通识必修实验课数	=1 门	
	时效	项目完成进度	≥95	
效果目标	社会效益	本科生出国（境）交流学习比例	≥40%	
	社会效益	本科生课程满意率	≥90%	
	社会效益	本科毕业生出国深造率	≥10%	
	社会效益	本科生总体就业率	≥95%	
	社会效益	学科排名	≥2 门	

项目绩效目标表			
(2019 年)			
实施单位：南方科技大学		主管单位：南方科技大学	
项目名称	后勤服务保障支出		
项目类型	一般项目支出 ☒ 专项性项目支出 ☐ 政府投资项目支出 ☐ 政府性基金项目支出 ☐		
资金用途	业务类 ☒ 政策类（转移性支出） ☐ 工程及维护类 ☐ 基本建设 ☐ 信息化工程 ☐ 设备购置及维护 ☐		
负责人		负责人电 话	

联系人					联系人电话			
计划开始日期	2019-01-01				计划完成日期	2019-12-31		
项目总金额	210,000,000.00				本年度项目金额	210,000,000.00		
财政拨款资金	210,000,000.00				其他资金	0.00		
项目明细	财政拨款	其他资金	合计	测算依据	第一季度支出计划	第二季度支出计划	第三季度支出计划	第四季度支出计划
开办费	170,000,000.00	0.00	170,000,000.00	根据我校二期建设所需测算。	25%	25%	25%	25%
设备购置	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	2018 年部门预算安排纳入 2019 年基数。	10%	30%	30%	30%
零星修缮	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	2018 年部门预算安排纳入 2019 年基数。	10%	30%	30%	30%
项目概况	全面推进校园二期建设，尽早启动校园三期建设，想方设法保障办学空间需求。进一步加大校园安全保障力度，加强校园及周边环境综合治理，推进校园功能分区管理，确保校园安全稳定。							
项目用途	用于购置 2019 年学校二期建设办公、网络等设备购置。 1、校内网络设备、监控设备、信息发布设备、教室、会议室运维设备、文印设备、零星布线工程等； 2、专用设备，日志审计系统、数据库审计系统、终端安全管理系统等； 3、校内办公设施采购等。							
项目总(中期)目标	满足学校教学、科研序列及行政序列办公设备及校园各项设施需求。							
年度绩效目标	1. 二期建设开办费：学生宿舍 11 栋 人文学院 3 栋 南科大中心 1 栋（含 2 个学生餐厅，2 个图书馆） 学术交流中心 1 栋 工学院 2 栋。 2. 完成校园各项设施零星修缮。 3. 设备购置：新入员工办公设备采购、体育馆设备采购等。							

目标内容	二级指标	绩效指标	指标目标值	目标值来源
产出目标	数量	校园二期建设开办楼宇数	=18 栋	
	数量	设备购置完成率	≥85%	
	数量	网络共建设施安装实现率	≥85%	
	时效	零星修缮完工率	≥85	
效果目标	经济效益	节约资金率	=10.8%	
	满意度	新开办楼宇设施设备使用满意度	≥85%	

项目绩效目标表									
(2019 年)									
实施单位：南方科技大学				主管单位：南方科技大学					
项目名称	科研支出								
项目类型	一般性项目支出√ 专项性项目支出□ 政府投资项目支出□ 政府性基金项目支出□								
资金用途	业务类√ 政策类（转移性支出）□ 工程及维护类□ 基本建设□ 信息化工程□ 设备购置及维护□								
负责人						负责人电话			
联系人						联系人电话			
计划开始日期	2019-01-01					计划完成日期		2019-12-31	
项目总金额	593,620,000.00					本年度项目金额		593,620,000.00	
财政拨款资金	593,620,000.00					其他资金			
项目明细	财政拨款	其他资金	合计	测算依据		第一季度支出计划	第二季度支出计划	第三季度支出计划	第四季度支出计划

[illegible]

	与军工项目建设六、积极开展军民融合建设项目七、进一步加强与各级各类科技项目主管部门的联系八、各院系科研工作调研九、补充和完善各类科研管理制度十、科研管理系统投入使用			
项目总(中期)目标	以现有数理化、天地生等理科学科群及一批特色工科学科为基础，分步成立理学院、工学院、医学院、生命与健康科学学院、商学院、人文社会科学学院、创新创业学院等七大学院，建设一批具有显著特色和国际竞争优势的基础学科，布局一批交叉学科和新兴学科，到 2020 年，初步建立起以理工科为重点，兼具医科、商科和特色人文社会学科的学科体系，形成南科大的布局特色。			
年度绩效目标	一、夯实基础学科建设，如数学、物理学、化学、生物学等；二、办好重大应用学科，如化学工程与技术、计算机科学与技术、临床医学等；三、发展交叉学科，如地球物理学、生物医学工程、海洋科学等；四、培养未来前沿学科，如材料科学与工程、信息与通信工程、航空航天工程等。			
目标内容	二级指标	绩效指标	指标目标值	目标值来源
产出目标	数量	引进各类人才计划学者批次	≥3 批	
	数量	培养和引进学科带头人	≥5 人&&≤10 人	
	数量	论文发表篇数	≥40 篇	
	数量	主办国内外学术交流活动数	≥10 次	
	数量	国内外会议参加人次	≥100 人次	
效果目标	社会效益	获批省部级项目数	≥200 个	
	社会效益	获批市区级项目数	≥180 个	
	社会效益	纵向项目数	≥380 个	

项目绩效目标表	
(2019 年)	
实施单位：南方科技大学	主管单位：南方科技大学
项目名称	其他项目
项目类型	一般性项目支出 ☒ 专项性项目支出 ☐ 政府投资项目支出 ☐ 政府性基金项目支出 ☐
资金用途	业务类 ☒ 政策类（转移性支出） ☐ 工程及维护类 ☐ 基本建设 ☐ 信息化工程 ☐ 设备购置及维护 ☐

负责人					负责人电话			
联系人					联系人电话			
计划开始日期	2019-01-01				计划完成日期	2019-12-31		
项目总金额	305,100,000.00				本年度项目金额	305,100,000.00		
财政拨款资金	305,100,000.00				其他资金	0.00		
项目明细	财政拨款	其他资金	合计	测算依据	第一季度支出计划	第二季度支出计划	第三季度支出计划	第四季度支出计划
教育费附加资助项目	100,000.00	0.00	100,000.00	深圳市教育科学“十三五”规划课题资助	10%	25%	30%	35%
高水平理工科大学建设经费	200,000,000.00	0.00	200,000,000.00	根据后续相关工作开展 2019 年申请高水平建设经费 2 亿元。（详见附件）	10%	25%	30%	35%
联合国教科文组织二类教育机构筹备经费（新增）	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	市政府与联合国教科文组织签订协议，在深圳成立二类教育机构，设在学校。	20%	30%	30%	20%

联合国教科文组织二类教育机构筹备经费	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	市政府与联合国教科文组织签订协议，在深圳成立二类教育机构，设在学校。2018 年部门预算安排纳入 2019 年基数。	20%	30%	30%	20%
校长基金	100,000,000.00	0.00	100,000,000.00	校长基金主要用于南科大引进高层次人才和高水平团队，及南科大发展过程中急需开展的其他项目。	10%	25%	30%	35%
项目概况	1. 教育费附加资助项目主要用于深圳市教育科学“十三五”规划课题资助。2. 高水平理工科大学建设经费主要用于我校高水平理工科大学建设，依据《南方科技大学高水平理工科大学建设方案（2016-2019）》测算。3. 联合国教科文组织二类教育机构筹备经费主要用于该中心日常运行支出。4. 校长基金主要用于资助 2019 年经校长基金评审委员会审议通过的项目。							
项目用途	一、人才培养再上一个台阶；二、实现国际化办学水平；三、科研项目、经费与奖项较 2018 年实现增长；四、成果转化及产业化见成效。							
项目总(中期)目标	通过高水平理工科大学建设专项经费投入，以建成国际化高水平研究型大学为目标，以服务创新型国家建设、服务广东省经济社会发展和深圳现代化国际化创新型城市建设为使命，吸引国际化一流师资队伍，以培养拔尖创新人才为核心，突出“创知、创新、创业”的办学特色，坚持扎根深圳创建中国特色的世界一流大学，实现创新发展、跨越发展和协同发展，力争 2020 年初步建成国家重大科学研究和拔尖创新人才培养的重要基地，为广东省和深圳市产业转型升级和经济社会可持续发展提供一流人才和强有力的科技支撑，为我国高等教育改革提供经验和示范。							
年度绩效目标	一、实现学科排名跻身世界知名学科、中国一流学科队列，十个学科进入全国排名前十；二、争取新引进 2 位院士专家；三、生源质量达到原“985”高校上游水平。							
目标内容	二级指标	绩效指标			指标目标值		目标值来源	
产出目标	数量	项目新增大型科研设备（台套）			≥5 套			
	数量	引进教学科研序列教授人数			≥15 人			
	数量	培养科研技术骨干			≥10 人			
	数量	仪器设备购置验收通过率			≥85%			
效果目标	社会效益	学科国内排名前十			=5 个			
	社会效益	学术学位授权点			≥20 个			
	社会效益	专业学位授权点			≥10 个			

	社会效益	本、硕、博毕业生就业率	≥95%	
	社会效益	教师获得的社会荣誉数	≥10 项	
	满意度	学生家长及社会满意率	≥90	
	满意度	受益学生满意度	≥90	
	满意度	教师满意度	≥95	

项目绩效目标表								
(2019 年)								
实施单位：南方科技大学					主管单位：南方科技大学			
项目名称	冷冻电镜大科学装置平台设备购置项目							
项目类型	一般性项目支出 ☐ 专项性项目支出 ☐ 政府投资项目支出 ☒ 政府性基金项目支出 ☐							
资金用途	业务类 ☐ 政策类（转移性支出） ☐ 工程及维护类 ☐ 基本建设 ☐ 信息化工程 ☐ 设备购置及维护 ☒							
负责人					负责人电话			
联系人					联系人电话			
计划开始日期	2019-01-01				计划完成日期	2019-12-31		
项目总金额	220,000,000.00				本年度项目金额	220,000,000.00		
财政拨款资金	220,000,000.00				其他资金			
项目明细	财政拨款	其他资金	合计	测算依据	第一季度支出计划	第二季度支出计划	第三季度支出计划	第四季度支出计划
冷冻电镜大科学装置 平台设备购置项目	220,000,000.00	0.00	220,000,000.00	发改概算	85,000,000.00	45,000,000.00	45,000,000.00	45,000,000.00

项目概况	冷冻电镜大科学装置平台项目总投资 39357 万元，其中设备费 39307 万元，其它费 49.95 万元。资金来源为市政府投资。项目建设地点位于南方科技大学生命科学 B 栋大楼一层，共 1500 平方米。 本项目将依托南方科技大学建设世界一流的冷冻电镜大科学装置平台，通过搭建先进的蛋白质核心科学设施——300 千伏生物大分子冷冻电镜装置，与南方科技大学已经建设的 X 射线晶体学平台、生物质谱蛋白质组学分析平台形成互补，开展国际上最前沿、最复杂的复合型蛋白质科学研究，促进学科进步与地区产业经济发展。 本项目拟购置冷冻电镜及配套设施共 77 台/套，包括：300 千伏冷冻电子显微镜 6 台/套（含已购置设备 2 台），电子显微镜辅助仪器 4 台/套，蛋白质样品制样及冷冻电镜实验室通用设备 45 台/套，细胞样品制样专用设备 13 台/套，以及数据处理、存储与传输设备 9 台/套（含已购置设备 3 台）。
项目用途	本项目主要为深圳、粤港澳大湾区及中国南方地区结构生物学、细胞生物学、材料科学、医学研究、药学研究等多学科研究发展提供平台支撑，并瞄准亟需突破性关键技术的科技和产业发展前沿，为中国南方地区各科研单位在解析生物大分子结构、新型纳米材料合成、新发传染病研究、精准医疗、疾病控制、药物研发等领域提供高端技术支持。
项目总(中期)目标	冷冻电镜大科学装置平台总体目标为依托冷冻电镜公共软硬件设施，主要为深圳、粤港澳大湾区及中国南方地区结构生物学、细胞生物学、材料科学、医学研究、药学研究等多学科研究发展提供平台支撑，并瞄准亟需突破性关键技术的科技和产业发展前沿，为中国南方地区各科研单位在解析生物大分子结构、新型纳米材料合成、新发传染病研究、精准医疗、疾病控制、药物研发等领域提供高端技术支持。同时，以中国科学院院士、教育部长江学者领军的国内最顶尖科学家团队为基础，积极服务于国家的战略需求，实现习近平主席提出的构建人类命运共同体和推进“一带一路”发展，积极服务于国家的战略需求，并争创冷冻电镜的省、国家级实验室。
年度绩效目标	完成冷冻电镜及配套设施共 72 台/套的招标，订货和采购，包括：300 千伏冷冻电子显微镜 4 台/套，电子显微镜辅助仪器 4 台/套，蛋白质样品制样及冷冻电镜实验室通用设备 45 台/套，细胞样品制样专用设备 13 台/套，以及数据处理、存储与传输设备 6 台/套。仪器设备到货，安装，调试。

项目绩效目标表			
(2019 年)			
实施单位：南方科技大学		主管单位：南方科技大学	
项目名称	南方科技大学校园信息化二期（2019 年续建）		
项目类型	一般性项目支出 ☐ 专项性项目支出 ☐ 政府投资项目支出 ☒ 政府性基金项目支出 ☐		
资金用途	业务类 ☐ 政策类（转移性支出） ☐ 工程及维护类 ☐ 基本建设 ☐ 信息化工程 ☒ 设备购置及维护 ☐		
负责人		负责人电话	
联系人		联系人电话	

计划开始日期	2019-01-01				计划完成日期	2019-12-31			
项目总金额	16,000,000.00				本年度项目金额	16,000,000.00			
财政拨款资金	16,000,000.00				其他资金				
项目明细	财政拨款	其他资金	合计	测算依据	第一季度支出计划	第二季度支出计划	第三季度支出计划	第四季度支出计划	
南方科技大 学 园 信 息 化 二 期 (2019 年续建)	16,000,000.00	0.00	16,000,000.00	发改概算	5,000,000.00	3,000,000.00	2,000,000.00	6,000,000.00	
资产采购计划	固定资产采购金额	35000000(3 年总计)			采购品目	网络设备及系统			
项目概况	主要建设内容包括应用支撑系统建设、应用软件系统建设、信息化基础设施建设、机房工程补充建设等，具体如下： （一）应用支撑系统 包括统一身份认证平台（新建）、校园服务总线平台（扩建）、移动管理模块、校级统一消息平台（新建）、校园主数据平台（扩建）、信息系统安全运行监控平台（新建）、系统中间件软件（数据、应用、服务总线中间件）等。 （二）应用软件系统 校园应用系统升级建设：学工系统服务化架构升级改造、OA 办公系统服务化架构改造、财务系统整合升级、党建管理、宿舍综合管理等； 校园新建业务系统建设：人事系统、体检管理、自定义统计报表、评选系统、私有云盘系统、捐赠人管理和校园资讯管理平台、会务综合管理系								
项目用途	本项目在南方科技大学已有信息化建设的基础上进行升级扩容，以满足校园二期工程建成后信息化需求，提高学校的教学、可研、管理和服务水平。								
项目总(中期)目标	南方科技大学信息化二期项目建设的总体目标为：以新一代校园网、物联网、通信网为基础、打造融合最新信息技术的计算中心；以服务为主线，形成南科大信息化建设标准，对未来应用系统建设，信息数据接入共享及应用，数据分析，校园决策等起到指导作用，使南科大信息化建设可持续发展，减少推倒重来、功能重复的情况发生，使南方科技大学教育信息化逐步达到国际一流大学水平。 项目规划建设立足深圳、面向国际，以改革为动力，以加快学校发展、提高教育质量、提升科研水平为目的，以需求为导向，以应用为重点，统一规划建设。围绕业务需求，灵活运用各种信息技术，基于 PC 互联网和移动互联网，构建一体化信息管理平台，实现统一协同的应用群集，建立一体化、数字化、移动化、知识化和智能化的信息化校园，针对教育存在的时弊与积弊、明确路径，创新体制，为提升人才培养、科学研究、社会服务和文化传承整体水平，建设高水平、有特色、创新型一流学院，实现“办学国际化、管理精致化、服务人性化”的目标。 通过南方科技大学信息化二期建设，以实现南方科技大学教学、管理、服务工作的信息资源数字化、协同工作流程化、决策支持智能化，从而达到提高南方科技大学整体教学、科研协同能力、资源共享能力和工作效率全面提升的目的，逐步实现由“网络南科大”、“数字南科大”向“智慧南科大”的跨越。 本项目是在南方科技大学智能化校园一期建设的基础上，配合校园二期基础建设工程的校园信息化二期项目。通过本项目对现有校园软硬件、基础设施环境进行加强，以满足校园二期的教学、科研及管理的需要。								
年度绩效目标	完成整个项目的招投标采购、备用机房的装修、软件项目开发量完成 1/3、硬件设备采购和安装。								

附件 2

高水平理工科大学建设经费项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	高水平理工科大学建设经费	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	3 年	项目属性	新增			延续		✓
预算金额	300,000,000.00	其中：财政拨款	300,000,000.00		其它资金			
年度目标总体描述	全面启动以理科、工科为主，兼具医科和特色人文社会科学的学科建设工作，重点建设国家和区域经济社会发展需要的交叉学科与新兴学科，形成主干学科与支撑学科互相支撑、协调发展的学科体系。							
绩效内容	目标内容				目标完成情况		未完成的原因及改进措施	
投入目标 (包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排)	按照《南方科技大学高水平理工科大学建设方案（2016-2019）》，一、我校 2017 年已提前启动部分 2018 年重点项目，2018 年已确定可支付约 2 亿元；二、根据校内各院系 2018 年工作计划，相关项目开展可支付 1 亿元。综上，我校 2018 年高水平经费已确定可支出金额约 3 亿元。考虑到 2018 年中将提前启动 2019 年工作项目及临时追加项目，申请市财政另外预留高水平建设经费 5 亿元。 第一季度：10000 万元； 第二季度：5000 万元； 第三季度：15000 万元。				已完成。			

产出目标 （包括提供的公共产品和服务的数量、质量、工作时效等）	六个学科进入 2018 年广东省高校新增重点建设学科； 二、签约引进教学研究序列教师 60 人； 三、招收 1200 名新生。 实现学科排名跻身世界知名学科、中国一流学科队列，十个学科进入全国排名前十； 二、争取新引进 2 位院士专家； 三、生源质量达到原“985”高校上游水平。 2018 年全年实现以上目标	已完成。根据 ESI（Essential Science Indicators，基本科学指标数据库）2018 年 7 月 12 日更新的最新一期排名数据显示：南科大化学、材料科学两个学科进入 ESI 全球前 1%，跻身世界知名学科、中国一流学科队列。6 个学科进入重点建设学科，化学、物理学、力学进入攀峰重点学科，生物学、材料科学与工程、电子科学与技术、环境科学与工程等进入优势重点学科。	
效益目标 （包括服务对象满意度、社会效益、生态效益、经济效益等）	一、人才培养再上一个台阶； 二、实现国际化办学水平； 三、科研项目、经费与奖项较 2017 年实现增长； 四、成果转化及产业化见成效。	已完成。2018 年 11 月公布的广东省高等教育“冲一流、补短板、强特色”提升计划建设高校和重点建设学科名单，南方科技大学进入高水平大学重点建设高校行列。	

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018 年项目绩效目标有关数据，建议从 2018 年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

基础科研经费项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	基础科研经费	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增			延续	✓	
预算金额	240,000,000.00	其中：财政拨款	240,000,000.00	其它资金				
年度目标总体描述	一、做好各级各类科研项目的申报工作； 二、积极推进研究中心申报工作 三、加强科研基地的组织和申报工作 四、探索建立公平合理的科研评价体系 五、申报保密资质，及早参与军工项目建设 六、积极开展军民融合建设项目 七、进一步加强与各级各类科技项目主管部门的联系 八、各院系科研工作调研 九、补充和完善各类科研管理规章制度 十、科研管理系统投入使用							
绩效内容	目标内容				目标完成情况		未完成的原因及改进措施	
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	2018 年将继续加强重点学科建设。基础科研经费主要用于：1、夯实基础学科建设，如数学、物理学、化学、生物学等；2、办好重大应用学科，如化学工程与技术、计算机科学与技术、临床医学等；3、发展交叉学科，如地球物理学、生物医学工程、海洋科学等；4、培养未来前沿学科，如材料科学与工程、信息与通信工程、航空航天工程等。在 2017 年基础科研经费的基础上增加新学科建设经费。2017 年我校部门预算安排基础科研经费 22000 万元，2018 年预计我校新增 100 名教授及新开设九个专业，2018 年拟需求 24000 万元，申请新增 2000 万元。				已完成。			

	第一季度：8000 万元； 第二季度：5000 万元； 第三季度：10000 万元； 第四季度：1000 万元。		
产 出 目 标 （ 包 括 提 供 的 公 共 产 品 和 服 务 的 数 量、 质 量、 工 作 时 效 等）	一、2018 年纵向科研项目经费 2 亿元以上； 二、完成四个研究中心的申报工作； 三、争取实现省部级重点实验室零的突破； 四、至少 3 个市工程实验室和 3 个市重点实验室。 一、2018 年纵向科研项目经费主要经费来源包括：1）国家自然科学基金；2）科技部等其他部委科技计划；3）广东省科技计划和自然科学基金；4）深圳市各级科技计划； 二、环境科学与工程研究中心、重大神经系统疾病与疼痛医学研究中心、新能源交叉研究中心、生物医学工程研究中心的申报工作。 2018 年全年时间完成以上目标	已完成。2018 年获批 4 项省部级科研平台，包括 1 项国家生态环境部重点实验室、1 项广东省重点实验室、2 项目广东省教育厅重点实验室。获批 4 项目市重点实验室，2 项市工程实验室和 3 项市工程研究中心。	
效 益 目 标 （ 包 括 服 务 对 象 满 意 度、 社 会 效 益、 生 态 效 益、 经 济 效 益 等）	一、夯实基础学科建设，如数学、物理学、化学、生物学等； 二、办好重大应用学科，如化学工程与技术、计算机科学与技术、临床医学等； 三、发展交叉学科，如地球物理学、生物医学工程、海洋科学等； 四、培养未来前沿学科，如材料科学与工程、信息与通信工程、航空航天工程等。	已完成。	

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018 年项目绩效目标有关数据，建议从 2018 年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

教育教学支出 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	教育教学支出	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增			延续	✓	
预算金额	309, 000, 000. 00	其中：财政拨款	309, 000, 000. 00		其它资金			
年度目标总体描述	初步构建完成具有南科大特色的学科体系、师资体系、教育教学体系、现代大学的管理体系、支撑保障体系和社会服务体系等六大体系；进一步推进校园、实验室等各项基础设施建设，为师生提供良好的学习生活条件；开展高质量的教育教学活动，为达到国内一流大学办学水准打好基础。							
绩效内容	目标内容				目标完成情况		未完成的原因及改进措施	
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	2017 在校学生本科生 5000 名，预计 2018 年净增 1000 名学生，即至 2018 年底，南科大在校学生将达到 6000 名。教学经费的支出主要有：1、教学实验室仪器设备购置；2、教学实验耗材 3、一般教学运行经费。2018 年增加教学经费支出的原因有： 第一， 教学实验室仪器设备购置经费在教学经费支出的占比最高，2018 年将大幅增加主要原因：由于 2018 年在校本科生将新增 1000 人左右。将扩充现有的基础物理实验室、基础化学实验室、基础生物实验；2017 年的新增专业理论与应用力学、机械工程、水文与水资源工程、统计学、金融工程已招收学生，需完成专业教学实验室的设备；2017 年的拟申报专业地球物理学、海洋科学、 航空航天工程、生物医学科学，需启动专业教学室的的建设，添置教学实验室设备。 第二， 教学实验耗材经费的增加主要来源于新增 1000 本科生的理工类基础实验课程的消耗及新增专业的专业教学实验的消耗。				已完成。该项目的主要用于： 1. 维护全校各类公共教学资源的正常运转。 2. 支持年度性的教改项目经费及教学竞赛的进行。 3. 支持校级教学类会议的召开等。			

	第三，一般教学运行经费的增加主要来源于教学人力支出的增加。首先，分级教学改革项目的启动，2018 年的覆盖所有在校生基础理工类课程微积分、线性代数、大学物理、化学原理、计算机、普通生物学将进行分级教学。其次，2018 为提高我校通识教育的教学质量。2018 年将大量开设人文类，社科类及艺术类的实体课程。以上两项原因将导致教师及助教数量的需求增加，从而导致教学人力支出的大幅增加。 第一季度：5000 万元； 第二季度：7000 万元； 第三季度：8000 万元； 第四季度：10900 万元。		
产 出 目 标 (包 括 提 供 的 公 共 产 品 和 服 务 的 数 量、 质 量、 工 作 时 效 等)	一、5 个学科进入全国前三十，2 个学科进入 ESI 前 10%； 二、4 个新增学科通过学士学位专业评审。 一、加强制度建设、完善教学管理流程； 二、完善本科人才培养模式； 三、加强本科专业建设； 四、加强课程建设； 五、完善教务系统； 六、做好教学运行管理； 七、加强对学生学习的的服务； 八、做好教师教学服务； 九、提高本科教学质量； 十、做好本科教学网； 十一、加强教学环境建设； 十二、做好留学生教学管理； 十三、做好学生毕业的准备与管理。 2018 年全年实现以上目标	已完成。应用物理学、信息工程、环境科学与工程、理论与应用力学、机械工程等五个本科专业顺利通过学位评估，可以授予学士学位。 新开设地球物理学、海洋科学、生物医学科学、航空航天工程四个本科专业。 开设了 700 余门的课程供近 4000 名在校本科生学习。授予 547 名本科生学士学位。 支持我校教师开展了 75 个教学研究类项目。 举办“青年教师教学竞赛”和“教学奖评选”两个教学类竞赛。 优化本科教务系统，购置试卷印制设备。 举办了一次四六级大型考试	

效益目标 (包括服务对象满意度、社会效益、生态效益、经济效益等)	做好“创新人才培养计划”及“学科建设优化计划”	已完成。	
-------------------------------------	-------------------------	------	--

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018年项目绩效目标有关数据,建议从2018年部门预算项目库中导出,并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

科研流动站工作经费 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）： 南方科技大学

项目名称	科研流动站工作经费	项目类别	常规	√	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增			延续	√	
预算金额	40,000,000.00	其中：财政拨款	40,000,000.00		其它资金			
年度目标总体描述	进一步加强博士后流动站建设工作							
绩效内容	目标内容				目标完成情况	未完成的原因及改进措施		
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	测算依据： 博士后流动站管理费及专家咨询费、博士后工资补贴、卓越博士后奖励、博士后交流费用，预计2018 年全年在站博士后 300 人。 1、博士后工资补贴：8 万*300 人=2400 万； 2、卓越博士后工资：30 万*20=600 万； 3、博士后住房补贴：3.36 万*300=1008 万； 合计：4000 万 资金支出进度： 第一季度：1000 万元； 第二季度：1000 万元； 第三季度：1000 万元； 第四季度：1000 万元。				已完成。			

产 出 目 标 (包 括 提 供 的 公 共 产 品 和 服 务 的 数 量、 质 量、 工 作 时 效 等)	数量目标： 2018 年完成新引进 70 名博士后 质量目标： 建成博士后流动站覆盖目前各学科 工作时效：2018 年全年完成以上目标	已超额完成。	
效 益 目 标 (包 括 服 务 对 象 满 意 度、 社 会 效 益、 生 态 效 益、 经 济 效 益 等)	有计划、有目的培养一批南科大高层次青年人才		

填表人： 廖盛君

联系电话： 88010826

备注： 1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018 年项目绩效目标有关数据，建议从 2018 年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

科研启动经费 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：南方科技大学

项目名称	科研启动经费	项目类别	常规	√	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	年	项目属性	新增			延续	√	
预算金额	80,000,000.00	其中：财政拨款	80,000,000.00	其它资金				
年度目标总体描述	以学科建设和重点科研项目为载体，给政策、给土壤、给养分，让优秀青年人才落户扎根，加大中青年教师的培养力度，促进中青年教师成长。进一步发挥院士、“长江学者”、国家“杰出青年基金”获得者等高层次人才的传帮带功能，以老带新，搭建“老中青”学术梯队，培养一批南科大成长起来的高层次人才。							
绩效内容	目标内容				目标完成情况	未完成的原因及改进措施		
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	测算依据： 目前南科大已有十批共 179 名高层次人才获得科研启动经费，合计资助金额 7.85 亿元。根据各获批人员申报，预计 2018 年科研启动经费需支出 8000 万元。 资金进度： 第一季度：3000 万元； 第二季度：1500 万元； 第三季度：3500 万元。				已完成。			
产出目标（包括提供的公共服务）	数量目标：引进高层次人才、来自世界一流大学的教授等 100 人以上。 质量目标：“长江学者”、国家“杰出青年基金”获得者、“优秀青年基金”、“万人计划”获得者等。 工作时效：2018 年全年时间完成以上目标				已完成。			

数量、 质量、 工 作 时 效 等)			
效 益 目 标 (包 括 服 务 对 象 满 意度、 社 会 效益、 生 态 效益、 经 济 效 益 等)	培养一批南科大成长起来的高层次人才	已完成， 我校连续 几年获得 深圳市引 才伯乐 奖。	

填表人： 廖盛君

联系电话： 88010826

备注： 1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018 年项目绩效目标有关数据，建议从 2018 年部门预算项目库中导出，
并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

零星修缮 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	零星修缮	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增			延续	✓	
预算金额	20,000,000.00	其中：财政拨款	20,000,000.00	其它资金				
年度目标总体描述	一、荔园自行车棚工程； 二、荔园值班室和杂物室改造； 三、荔园食堂冷库施工； 四、校内人行道工程； 五、校园美化； 六、校园渗漏水治理工作； 七、校园重要区域洗手间改造工作							
绩效内容	目标内容				目标完成情况	未完成的原因及改进措施		
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	1、全校楼宇水电、外墙等检修：1200 万元； 2、校园公共设施更换、维修：500 万元； 3、校园绿地山坡加固等工程：300 万元。 第一季度：800 万元； 第二季度：200 万元； 第三季度：1000 万元。				已完成。			
产出目标（包括提供的公共产品和服务的数量、	完成校园各项设施修缮 满足校园师生环境、设备需求 2018 年全年完成以上目标				已完成。			

质量、工作时 效等)			
效益目 标(包 括服务 对象满 意度、 社会效 益、生 态 效 益、经 济效益 等)	满足校园师生环境、设备需求	已完成。	

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018年项目绩效目标有关数据，建议从2018年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

前沿与交叉科学研究院 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	前沿与交叉科学研究院	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增			延续	✓	
预算金额	15,000,000.00	其中：财政拨款	15,000,000.00		其它资金	0.00		
年度目标总体描述	进一步推进交叉学科建设							
绩效内容	目标内容				目标完成情况		未完成的原因及改进措施	
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	1、科研平台耗材费设备运行特种工艺气体（液氦、液氮等）、贵重金属蒸发源和靶材、光核胶、化学试剂等耗材，和仪器的负荷成正比； 2、科研平台设备维护费，设备老化且逐年增加，部分设备进行功能升级。 3、课题组研究教授经费。 第一季度：200 万元； 第二季度：200 万元； 第三季度：600 万元； 第四季度：500 万元。				已完成。			

产出目标 （包括提供的公共产品和服务的数量、质量、工作效率等）	一、科研平台设备购置； 二、科研平台耗材购置； 三、研究序列教授、科研助理人员引进； 四、科研管理，专利申请、学术交流等； 一、促进交叉科学研究、建设交叉学科布局； 二、聘用研究序列教授； 三、解决仪器资源开放共享问题，提高大型设备使用效率；四、人才引进、重点培育、全面造就综合性交叉科学人才。 2018 年全年完成以上目标	已完成。	
效益目标 （包括服务对象满意度、社会效益、生态效益、经济效益等）	发挥其作为学校前沿交叉科学研究中心管理机构的职能。通过组织不同学科和专业背景的科研人员开展协同合作研究，创新体制机制，聚焦重大科研方向，跨越学科边界，实现学科间的思维碰撞与技术共享，积极地促进南方科技大学的前沿科学发展和先进技术创新	已完成。我院的研究序列教授引进项目，全部由两个以上跨院系 PI 申请，学科交叉程度高；到目前申报我院研究序列教授项目的 PI 为 158 名，约占我校 PI 数量的 50%，全校所有院系 PI 均有参与；与我院合聘研究序列教授的 PI 为 100 名，且主要为我校化学、物理、生物、材料和电子五大系聘用，充分显示了前沿与交叉科学研究院研究序列教授项目对我校交叉科学人才引进和培养的重要意义。	

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018 年项目绩效目标有关数据，建议从 2018 年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

设备购置 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	设备购置	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	2 年	项目属性	新增		延续	✓		
预算金额	20,000,000.00	其中：财政拨款	20,000,000.00	其它资金				
年度目标总体描述	一、新入员工办公设备采购； 二、新幼儿园设施设备采购； 三、体育馆设备采购。							
绩效内容	目标内容				目标完成情况	未完成的原因及改进措施		
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	经常性项目，用于购置 2018 年学校办公、网络等设备购置。 1、校内网络设备、监控设备、信息发布设备、教室、会议室运维设备、文印设备、零星布线工程等，共 500 万元； 2、专用设备，日志审计系统、数据库审计系统、终端安全管理系统等，共 500 万元； 3、校内办公设施采购等，共 1000 万元。 第一季度：800 万元； 第二季度：300 万元； 第三季度：900 万元。				已完成。			
产出目标（包括提供的公共产品和服务的数量、质量、工作效率等）	新引进教授 100 人，行政人员 120 人，满足新进人员办公设备及校园设施需求 满足学校教室序列及行政序列办公设备及校园各项设施需求 2018 年全年完成以上目标				已完成。			

效益目标（包括服务对象满意度、社会效益、生态效益、经济效益等）	满足校聘人员办公需要	已完成。	
---------------------------------	------------	------	--

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018年项目绩效目标有关数据，建议从2018年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

校长基金 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	校长基金	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增			延续	✓	
预算金额	100,000,000.00	其中： 财政拨款	100,000,000.00	其它 资金				
年度目标总体描述	引进高层次人才和高水平团队，及南科大发展过程中急需开展的其他项目							
绩效内容	目标内容				目标完成情况	未完成的原因及改进措施		
投入目标 （包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	校长基金主要用于南科大引进高层次人才和高水平团队，及南科大发展过程中急需开展的其他项目。 第一季度：3000 万元； 第二季度：2000 万元； 第三季度：4000 万元； 第四季度：1000 万元。				已完成。			
产出目标 （包括提供的公共产品和服务的数量、	立项资助 10 个项目 南科大高层次人才和高水平团队的薪酬福利待遇、科研启动经费、开展教学科研项目所必需的配套条件，以及学校发展过程中急需开展的其他项目，在部门预算已安排项目经费中无法保障的部分 2018 年全年完成以上目标				已完成。			

质量、 工 作 时 效 等)			
效 益 目 标 (包 括 服 务 对 象 满 意度、 社 会 效益、 生 态 效益、 经 济 效 益 等)	保证资助项目合法合规，项目单独核算、专款专用	已完成。	

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018年项目绩效目标有关数据，建议从2018年部门预算项目库中导出，
并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

学生活动支出 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	学生活动支出	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增		延续	✓		
预算金额	10,000,000.00	其中：财政拨款	10,000,000.00	其它资金				
年度目标总体描述	2018 年，学生工作将围绕学校建成国际化高水平研究型大学的总体目标, 坚持以思想引领为核心，以学风建设和书院建设为重点，充分发挥“教育、管理、咨询、服务”的职能，切实做好学生工作。							
绩效内容	目标内容				目标完成情况	未完成的原因及改进措施		
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用进度安排）	2017 在校学生本科生 5000 名，预计 2018 年净增 1000 名学生，即至 2018 年底，南科大在校学生将达到 6000 名。学生活动支出按在校学生数一定比例安排，2018 年将维持 2017 年规模。 第一季度：300 万元； 第二季度：200 万元； 第三季度：500 万元。				已完成。			
产出目标（包括提供的公共产品和服务的数量、质量、工作时效等）	开展 2018 年全校 5000 学生九项主要工作 一、扎实推进学生党团组织建设工作 二、积极开展学生实践活动 三、加强学生公共空间文化建设 四、设立学生工作竞争性经费 五、学生医疗工作 六、切实加强学生创新就业创业工作 七、加强学生管理工作的信息化建设 八、做好学生奖助工作 九、学生军训工作 2018 年全年时间完成以上目标				已完成。			

效益目标（包括服务对象满意度、社会效益、生态效益、经济效益等）	做好学生教育教学实践活动，满足学生生活需求，做好学生就业工作	已完成。	

填表人：廖盛君

联系电话：88010826

备注：1. 每个项目填报一份自评表

2. 2018年项目绩效目标有关数据，建议从2018年部门预算项目库中导出，并对照本表各栏目分析填列。

附件 2

医学院建设经费 项目绩效目标自评表

(2018 年)

项目主管部门（公章）：

项目名称	医学院建设经费	项目类别	常规	✓	一次性		追加	
项目主管部门	南方科技大学	项目实施单位	南方科技大学					
项目周期	1 年	项目属性	新增		延续	✓		
预算金额	50,317,050.00	其中：财政拨款	50,317,050.00	其它资金				
年度目标总体描述	全面推进医学院建设工作，开展团队和研究平台建设、招生、国际合作。一、整合教学体系，以器官为中心的多学科组合教学体系；二、高层次人才引进，需在国内外招聘到岗的教学教师，同时按照比例招聘相应的教辅行政人员。三、启动医学实验教学中心、大学生创新实验平台、模拟临床教学实验平台、标准化病人临床教学平台建设工作；四、开展一系列国际一流医学院合作计划；五、启动招生工作；六、附属医院对接工作开展。							
绩效内容	目标内容				目标完成情况		未完成的原因及改进措施	
投入目标（包括单位成本、总成本、年度资金使用度安排）	（一）医学院筹备办公室前期经费 1800 万：包含：办公费、印刷费、专业咨询活动、国内外邮寄、国内专业学会会议交流 差旅、日常设备维护。专家公寓、教师公寓等。国内外学术交流会议相关费用 200 万。各类研究学者讲座、授课费用 500 万；出版国内外专业文献、书籍。咨询服务或者专业合作。广告宣传费、招生、立项、招聘等需要的相应宣传费用；约翰霍普金斯合作项目 850 万等。 （二）医学院科研经费 3963 万：包含：医学院公共实验平台建设，基础设备和小型实验室设备购入 2213 万，包括设备使用培训费。材料费 800 万。实验室维修费 200 万。测试化验加工费 50 万。研究教授、副教授、助理教授；各类博士后研究人员劳务费 700 万。 （三）医学院教学经费 737 万：包含：印刷费、专				已完成。霍普金斯大学已派出 9 位教授来我校开展联合授课、学术讲座及师资培训，借此向医学院及联合授课的老师介绍美国医学教育的方法和理念。			

	家咨询费、快递费、赴国内外校外进行教学调研、交流、参加相关教学研讨会等、教学相关会议等、维修（护）费、教学场地、实验设备等租赁费、购买教学实验标本库、教学软件等、专用课程临聘教师、专用课程助教相关人力支出、出版文献费、用于教学实践、教学实习、教学调查等租车费、其他教学日常支出、教材购买、用于设计装修医学院教学实验平台及家具购买。 第一季度：1000 万元； 第二季度：1200 万元； 第三季度：1625 万元； 第四季度：1207 万元。		
产 出 目 标 （ 包 括 提 供 的 公 共 产 品 和 服 务 的 数 量、 质 量、 工 作 时 效 等）	一、教育体系建立； 二、招聘到岗的教学系列 tenure track faculty 数量为 25-50 名； 三、四大平台建设； 四、招收 100 名左右学生。 一、教学体系融合基础医学和临床医学； 二、招聘符合教学科研要求高层次医学人才； 三、平台建设符合研究中心、公共技术平台要求； 四、与国际一流医学院联合筹备教育、科研、临床工作； 五、以未来医学领军人才为目标的优秀医学院学生。 2018 年全年实现以上目标	已完成。教育体系初步建立，完成“生物医学科学”（基础医学类）本科专业的培养方案。该专业已于 2017 年 7 月申报，2018 年 3 月通过教育部审批，并于 2018 年 9 月在校内录取第一批学生。	
效 益 目 标 （ 包 括 服 务 对 象 满 意 度、 社 会 效 益、 生 态 效 益、 经 济 效 益 等）	大力提升深圳医疗技术水平，满足市民日益增长的医疗服务需求，把深圳建设成现代医疗服务业比较发达的区域医疗中心城市	暂未完成。	目标定位过高，且指标尚未量化。

附件 3

2018 年度重点项目支出 绩效评价报告

项目名称：学生活动支出

主管部门：学生工作部

项目负责人：薛铮

填报人：陈泳

联系电话：88010585

一、项目概况

（一）项目背景、立项依据

南方科技大学的发展目标是以“敢闯敢试、求真务实、改革创新、追求卓越”的创校精神，扎根中国大地，吸收世界上先进的办学经验，成为国际化、高水平、具有国际影响力的研究型大学。学生工作部为拓展学生课余生活，构建良好的校园文化氛围，丰富学生的书院生活；加强学生社会主义核心价值观引领思想，打造校园品牌活动，创办特色社团，致力于培养具有“家国情怀、全球视野、综合素养、创新能力”的拔尖创新人才为目标。

（二）项目管理的组织架构和职责分工

学生工作部（以下简称“学工部”）实行“统一领导，分级管理”的办法，按照权责一致原则，将预算、支出、资产、采购管理进行权责分解。各学生工作相关人员应本着“谁管理，谁负责”的原则，严格执行相关管理制度。

1. 分管校领导

分管校领导作为学生活动管理决策层，主要职责：

- （1）审定学生活动内部管理规定、标准与要求；
- （2）审核学生活动年度经费预算与决算；
- （3）对学生活动的大额（9万元（含）以上）、涉及合同的经费开支项目进行审批；
- （4）对学生活动其他重大事项进行决策。

2. 学工部部门负责人

学工部部门负责人作为学工部的直接负责人，主要职

责：

（1）审核学工部与各书院学生活动内部管理规定、标准与要求；

（2）审定学工部与各书院年度/学期活动计划；

（3）审核学工部与各书院年度/学期活动经费预算；

（4）审核学工部全额与各书院 2 万元（含）以上项目申请、费用报销及采购申请等事项；

（5）统筹指导学生活动有关工作；

（6）审定学生活动评价结果；

（7）学工部其他相关决策事项。

3. 书院负责人

书院是学生管理的基础部门，书院负责人（即书院领导）作为书院的直接负责人，主要职责：

（1）审核学生活动内部管理规定、标准与要求；

（2）审核书院年度/学期的活动计划；

（3）审核书院年度/学期活动经费预算；

（4）审定书院学生活动策划方案；

（5）审核书院各项项目申请及费用报销；

（6）审核书院学生活动评价结果；

（7）书院其他相关决策事项。

4. 学工部财务专员

（1）负责收集整理学工部相关学生活动备案资料；

（2）对学工部学生活动相关的预算、经费支出、资产等财务信息进行数据统计；

(3) 负责向学工部负责人及相关学生团体反馈相应的财务数据信息；

(4) 负责对异常的经费使用或报销事项进行协调处理。

5. 书院财务秘书

(1) 负责收集整理本书院相关学生活动备案资料；

(2) 对本书院学生活动相关的预算、经费支出、资产等财务信息进行数据统计；

(3) 负责向书院负责人及相关学生团体反馈相应的财务数据信息；

(4) 负责对异常的经费使用或报销事项进行协调处理。

6. 辅导老师

辅导老师作为学生工作的中坚力量，主要职责：

(1) 编制、完善、修订学工部/书院学生活动内部管理规定与要求；

(2) 审核并汇总学生团体或导师提交的年度/学期活动计划，编制部分活动计划；

(3) 审核并汇总学工部年度/学期活动经费预算；

(4) 汇总编制相应的部门总预算；

(5) 按照年度/学期工作计划组织实施学生活动；

(6) 审核学生团体各项费用报销及采购申请；

(7) 负责奖学金的评定及发放工作；

(8) 负责组织学生勤工助学活动；

(9) 负责统筹管理学生团体在用资产；

(10) 负责对学生活动效果进行评价；

(11) 学工部/书院负责的其他学生活动相关事项。

7. 学生团体

学生团体主要职责：

- (1) 负责编制学生团体年度/学期活动计划；
- (2) 负责编制学生团体年度/学期活动经费预算；
- (3) 负责编制本组织活动策划或立项申请；
- (4) 组织开展各类学生活动；
- (5) 负责提出活动相关项目申请及费用报销；
- (6) 负责管理直接负责的资产；
- (7) 按照辅导老师的要求完成相关工作；
- (8) 负责对举办的活动进行评价并汇总；
- (9) 学生团体负责的学生活动其他相关事项。

(三) 项目资金管理情况。

随着南方科技大学对内部管理规范化的要求不断深入，自上而下的内部控制规范化管理势在必行。学生工作部建立了一套合规、明确、完善的管理手册来规范、引导学生工作部、团委（含学生团体）及致仁书院、树仁书院、致诚书院、树德书院、致新书院、树礼书院等书院的各项经济活动行为，对合理保证学生活动支出合法合规，做到有法可依、有法必依。2018 年度学生工作部共使用学生活动经费 613 万元，致仁书院、树仁书院、致诚书院、树德书院、致新书院、树礼书院使用学生活动经费 387 万元，主要包括以下几个经费：

1. 书院工作竞争性经费 180 万元，其主要支出为书院导师活动、书院工作研究费用、书院大学长实践培训费用以及

书院杂志印刷费用；

2. 军训费 223 万元，其主要通过政府集中采购完成学生军训、国防教育、征兵等人民武装等工作；

3. 创新创业就业工作经费 50 万元，其主要支出为创新创业类讲座、比赛，全校就业培训与招聘工作以及高交会等工作开展。

4. 勤工助学经费 60 万元，其主要通过勤工助学形式资助家庭经济困难的学生，以岗位设置给予相应的薪酬。

5. 学生党团建设经费 100 万元，其主要支出为我校党课培训班费用、基本党团组织建设（含青马班）、以及加强思政实践课程培训等工作开展。

6. 六大书院学生实践教育经费合计 387 万元，其主要用于各书院自主开展学生实践教育活动。

我们在财务执行过程中遵循内部手册《南方科技大学学生工作部经济活动手册》的管理制度，做到财务执行有章可循。同时我们加强财务业务培训，严格预算控制，牢固树立“先有预算、后有支出”的理念。2018 年度我部学生活动支出总执行率为 99.13%（含政府采购立项），其中书院工作竞争性经费、军训费以及创新创业就业经费执行率均为 100%；六个书院平均年度预算执行率为 99.63%，其中执行率 99.95% 以上有 3 个书院。

（四）项目绩效目标及实现情况

1. 夯实基础，加强学生思想引领

2018 年 3 月和 10 月，党总支联合组织统战部开展了第

七期和第八期党课培训班，共计 248 名入党积极分子参加培训，190 名顺利结业。学生社团联、致仁、树仁、致诚、致新共 5 个支部建立了标准化党员活动阵地，实现“一个支部，一座堡垒”作用，同时切实保证了党员“有地方学习、有地方议事、有地方说话、有地方活动”。此外，建立“学思讲堂”主题教育活动，全年开设课程 13 讲，邀请李凤亮副书记、陈跃红院长等嘉宾开设思想政治主题教育课，融入主题观影、纪念活动内容，创新思政实践育人形式与载体，增强思想政治教育针对性与有效性；促进思政实践课程与书院教育、社会实践活动更加紧密结合，调动了学生参与社会实践的积极性。2018 年度，全校总计提交并通过了 4759 份实践报告，丰富了思想政治教育载体，切实增强了思想政治工作实效。

2. 坚持党建带团建，青马接力育新人

2018 年内共计举办青马工程培训班 7 次，组织 210 名党员和积极分子前往红色教育基地实地学习，并挂牌建立实习实践基地，构建实践育人体系的重要组成部分。其中，树仁连续两年利用寒暑假分别赴湖南韶山和福建古田开展学习；致仁、致诚和致新三个书院暑假联合开展江西瑞金青马班；树德重上井冈山，继承发扬艰苦奋斗、勇闯新路的革命精神；树礼连续两年开展最遥远的青马旅程，带领同学们坐 35 个小时的绿皮火车奔赴革命圣地——延安。

在“寻找民族脊梁”系列活动中，邀请谢飞、左力、袁晓刚、张凯等 4 位具有红色基因的嘉宾分享了民族脊梁的故

事，吸引了超过 1000 人次参与，活动推文引发广大团员青年自觉转发。“寻找民族脊梁”主题展览半个月共接待中组部调研组、党政办、财务部及部分院系党支部、各书院团总支等 10 余个单位，200 余人次参观，并受到相关领导的高度评价，现场收到团员青年逾 30 条留言。

3. 营造氛围，丰富校园文化活动

校团委以五四青年节为契机，组织开展南方科技大学“创知青春力量”五四系列活动，包括“创知榜样”五四表彰活动、“创知文化”第五届地区文化节活动、“创知风采”社团嘉年华活动、“创知信仰”五四座谈会、“创知分享”读书沙龙活动、“创知 关爱”募捐帮扶活动。各级学生组织结合学校特色，在传统活动的基础上突出创意，打造具有南科大独特印记的校园文化品牌。例如：“遇见·南科”迎新晚会，以原创文艺演出的方式迎接新生到来，展现南科大独特魅力，并进行全球直播，点击量近 40 万，1000 余名师生参与其中；“乡关何处——地区文化节”，来自 5 个国家，20 余个省份的学生参与，以地方美食、地方传统文化、地方风俗民情为创意基础，集中展示了来自不同地区的特色文化，体现南科学子创意和精神风貌。

4. 开展特色导师系列工作，提升导师核心作用

2018 年现有书院导师 325 人，有记录导师指导共计 2519 次，累计时长 299897 分钟。10 月 7 日，树礼书院学生突发疾病，导师第一时间赶往医院进行探望。为更好服务导师工作，学工部统筹导师餐预约服务，全年共计 2715 次使用了

导师餐。为充分发挥书院制在书院工作的核心作用，各书院纷纷开展特色导师活动，如：Running to Peking、导师晨跑、专访我的导师、参观导师实验室、书院生日会、院长茶话会，以及各种导师指导的创新创业和暑期社会实践活动、导师主题科普讲座、导师组织的学术讨论会、分享会等，深受学生欢迎。书院每年涌现出来的优秀毕业生、国奖得主和优秀学生骨干均离不开导师的言传身教和精心培养。2018 年 6 月启动第二届优秀导师评选，经过 2 个月的广泛宣传和激烈评选，最终 26 名导师获此殊荣。

5. 国防与军事教育稳步推进

本年度圆满完成学生军训、国防教育、征兵等人民武装工作。今年学生军训平稳有序，各书院积极参与军训工作，做到了 1030 名军训学生安全零事故，保证了军训内容切实落实，军训效果达到预期目标。今年人民武装工作有新的突破，我校有马小浩、张俊、余凯、邹默涵 4 名学生光荣地应征入伍，展现了我校青年学习的勇气与担当。我校赵见深、符嘉琪、李博涵三位同学光荣退伍返校，将部队优良作风带回学校，积极参与社区建设、公益服务活动。

6. 加强就业宣传力度，联动院系提高就业率

截止至 2018 年 11 月 30 日，南方科技大学 2018 届毕业生参加就业人数为 541 人。524 人成功地实现了升学就业，其中出国出境深造 182 人，占比为 33.64%；考研、保研 104 人，占比 19.22%；就业 238 人，占比 43.99%，17 人暂未就业，毕业生整体就业率为 96.86%。就业地域主要集中在广东

省内（深圳、广州等）共计 200 余人，占比超过 90%。就业行业集中分布在科研、互联网和信息技术服务业、金融业。12 月 12 日，省教育厅就业指导中心在全省高校毕业生就业统计培训班开班仪式上通报表扬我校就业统计工作。

同时就业指导中心 2018 年开展就业指导授课 9 次、共计 18 学时，覆盖 16 级、17 级、18 级本科生逾 1300 人次；以学生事务中心为主要场所，2018 年共举办 11 场单周招聘会，共邀请 150 家企业到校招聘；以就业官网和微信公众平台两大新媒体为工具为学生提供就业服务，2018 年推送就业信息 252 条，关注人数达到 2054 人。

二、项目绩效评价结论和分析

学生工作部及书院根据部门年初部署制定的年度工作计划表，在遵循内部手册《南方科技大学学生工作部经济活动手册》的管理制度下，做到财务执行有章可循。同时我们加强财务业务培训，严格预算控制。在费用管理过程中，认真履行财务报账制度，资金使用规范，无挪用、挤占、截留等现象发生。活动全程监督管理，杜绝铺张浪费，活动结束后及时报销，不拖慢财务执行进度。

三、取得的成效

（一）学生在多个领域取得成绩

2018 年，学生各类活动、组织共荣获省、市各级荣誉 14 项，其中“大手拉小手”暑期青励训练营被评为全国大中

专学生志愿者暑期“三下乡”社会实践优秀活动；我校荣获“2018年广东大中专学生志愿者暑期文化科技卫生“三下乡”社会实践活动优秀单位称号，其中陕西“三北防护林”实践队、“殷墟考古 礼遇南科”考古团队两支队伍荣获“优秀实践团队”称号；3名同学获得2018年广东大中专学生志愿者暑期“三下乡”社会实践活动优秀个人。吕中作为团代表参与团中央十八次代表大会，这是我校学生第一次以代表的身份参与大会，并贡献自己的智慧和力量；2人荣获“挑战杯·创青春”广东大学生创业大赛铜奖；8个项目被评为攀登计划省级项目；校街舞社荣获广东省舞蹈比赛三等奖；校辩论队荣获“思维之星-深圳大学生思辨大赛”亚军，南方科技大学荣获“优秀组织奖”荣誉；应急救援队被授予深圳市“公益救援年度奖”；义工联合会被授予“爱心贡献奖”。

（二）提升学生对书院的归属感，增强凝聚力

通过学工部与书院举行的科技、心理、文体等个性化教育类活动，丰富了学生的业余生活，实现了书院学生的自我成长成才与全面发展。

四、存在的问题

（一）学生活动耗材类物资领用人、保管人以及物资保管仍不规范，须保证专人保管，定期清查。

（二）学生活动支出主要集中下半年，导致上半年财务执行进度稍稍落后。

五、相关建议和整改措施

（一）学生活动报销较为零碎复杂，须加强学生对财务报销制度的培训。

（二）严格控制学生活动经费支出，避免铺张浪费等现象。

（三）加强对学生活动物资的管理，定期开展清查，保证账实相符。